

## কেন্দ্রীয় ব্যাংকের সক্ষমতা বাড়াতে হবে : রঞ্জিত আলি

ত্র্যাক ব্যাংকের চেয়ারম্যান মুহাম্মদ এ (রঞ্জন) আল দেশের প্রাথমিক একজন ব্যাংকার। এ ছাড়া তিনি বেসরকারি সংস্থা ত্র্যাকের সোশ্যাল এন্টারপ্রাইজ ও ইনভেস্টমেন্টের ব্যবস্থাপনা পরিচালক হিসেবে নানা দায়িত্ব পালন করছেন। বিভিন্ন অবস্থানে থেকে তিনি ব্যাংকিং খাতকে দেখেছেন, জেনেছেন। অভিজ্ঞ এ ব্যাংকার মনে করেন, গত কয়েক বছরে দেশের ব্যাংকিং সেক্টরে বেশ কিছু পরিবর্তন ঘটেছে। সাক্ষাৎকারটি নিয়েছেন বিশেষ প্রতিনিধি জিয়াউর

রহমান ও নিজস্ব প্রতিবেদক  
এসএম আলমগীর

পূর্ণ সাক্ষাৎকার : পৃষ্ঠা ১৩

---



# ফেন্দার ব্যাংকের নামচারণ সম্বন্ধ বাঢ়াতে হবে : রুমি আলি

জেনেছেন। এছাড়া বেসরকারি সংস্থা ব্যাকের সোশ্যাল এন্টারপ্রাইজ ও ইনভেষ্টমেন্টের ব্যবস্থাপনা পরিচালক হিসেবে নানামুখী দায়িত্ব পালন করছেন। সকালের খবরকে দেওয়া সাক্ষাৎকারে উঠে এসেছে নানা প্রসঙ্গ। সাক্ষাৎকারটি নিয়েছেন বিজনেস এডিটর জিয়াউর রহমান ও স্টাফ রিপোর্টার এসএম আলগমীর

বাস্তৱে যথেষ্ট পরিবর্তন এসেছে। ব্যাংকিং ব্যাবস্থাপনার রেঙ্গলেটারি কার্যক্রমেও অনেক পরিবর্তন হয়েছে। অনেক নতুন ধারা সংযোজন করা হয়েছে। বিশেষ করে কেন্দ্রীয় ব্যাংকের বর্তমান গভর্নর ড. আতিউর রহমান দায়িত্ব নেওয়ার পর ব্যাংকিং খাতের বেশ কিছু দিকে পরিবর্তন এনেছেন। দেশের ব্যাংকিং সেক্টর আরও অনেক গতিশীল হয়েছে। একটি কেন্দ্রীয় ব্যাংকের প্রধান দুটি দায়িত্ব হচ্ছে—তফসিলি ব্যাংকগুলোর একাড়া বর্তমান গভর্নর এসএমই খাতের দিকে খুবই গুরুত্ব দিয়েছেন। আমরা যদি বাহিরিখের দিকে নজর দিই তাহলে দেখব অনেক দেশ এসএমই খাতের মাধ্যমে উন্নতি করেছে। কারণ এ খাতের মাধ্যমে দেশের কর্মসূচি জনগোষ্ঠীর বড় একটি অংশের কর্মসংহান করা যায়। আমি নিজেও যে ব্যাংকের চেয়ারম্যান সেই ব্রাক ব্যাংকও এসএমই খাতকে অধিক গুরুত্ব দিয়ে থাকে। সকালের খবর : আপনি এসএমই খাতকে বেশ গুরুত্ব দেওয়া, কর্মসংজ্ঞানের সৃষ্টির কথা বলেছেন। আমাদের দেশ যেসব বহুজাতিক ব্যাংক রয়েছে তাদের বিবরকে অভিযোগ আছে, এসব ব্যাংক এসএমই খাতে খাল দিতে চায় না, মেয়াদি খাল বা শিল্প খালেও তারা বেশ অনগ্রহী। অনেক মুনাফা করলেও দেশের অধিক খাতে তাদের অবদান কর বলে অনেকে মনে করেন। এ বিষয়গুলোকে আপনি কীভাবে দেখেছেন?

যদি অর্থনৈতিক প্রবৃদ্ধি হয় আবার দারিদ্র্য ও বেড়ে যায়, তাহলে তা এ কারণে বিনিয়োগ ব্যাহত হচ্ছে, যা মুনাফায় প্রভাব ফেলেছে। খাল পুনৰ্গঠনসিলের যে নীতিমালা করা হয়েছে, তার কিছুটা নেতৃত্বাচক প্রভাব বিস্ত আগামী দিনে পড়তে পারে। তবে এই নীতিমালা কিছু শিখিল করার বিষয়ে আমরা আবেদন জানাই। আগনীরা জানেন, ব্রাক ব্যাংক একটি আদর্শকে সামনে নিয়ে ব্যাংকিং করছে। তা হচ্ছে, আরও বেশিসংখ্যাক মানুষকে ব্যাংকিং সুবিধায় যুক্ত করা, স্বৰ্গ উদোভাসেরকে অর্থায়ন সুবিধা দেওয়া। ব্রাক ব্যাংকের মোট খাল ও আগামীর বড় অংশই বিস্ত এসএমইতে করা হয়। এ ধরনের খালে কোনো জামানত রাখা হয় না। ফলে এখানে খেলাপি হলে অনেক বেশ সক্রিয় রাখতে হয়। তাই স্বৰ্গ উদোভাসের অর্থায়নকে নির্বিঘ্ন রাখতে নীতিমালাটি এ খাতের জন্য শিখিল করা প্রয়োজন।

বাকে গচ্ছিত থাকে। প্রতিটি লেনদেন লিনশেয়ে মিলিয়ে দেখা হয়। এসব হিসাবে থাকা টাকা সম্পূর্ণ নিরাপদ।

বিকাশের মাধ্যমে গরিব মানুষ বিশেষ উপকার পাচ্ছে। তারা একটি ভালো পক্ষতি পেয়েছে, যার মাধ্যমে আমরা আবেদন জানাই। আগনীরা জানেন, ব্রাক ব্যাংক একটি আদর্শকে সামনে নিয়ে ব্যাংকিং করছে। তা হচ্ছে, আরও বেশিসংখ্যাক মানুষকে ব্যাংকিং সুবিধায় যুক্ত করা, স্বৰ্গ উদোভাসেরকে অর্থায়ন সুবিধা দেওয়া। ব্রাক ব্যাংকের মোট খাল ও আগামীর বড় অংশই বিস্ত এসএমইতে করা হয়। এ ধরনের খালে কোনো জামানত রাখা হয় না। ফলে এখানে খেলাপি হলে অনেক বেশ সক্রিয় রাখতে হয়। তাই স্বৰ্গ উদোভাসের অর্থায়নকে নির্বিঘ্ন রাখতে নীতিমালাটি এ খাতের জন্য শিখিল করা প্রয়োজন।

ব্রাকের বর্তমান সার্বিক কর্মকাণ্ড সম্পর্কে বিজ্ঞাপিত বলুন?

মুহাম্মদ এ (রসমি) আলি : ব্রাকের বিস্ত দুটি বেসিক ভাগ রয়েছে। আমি বিস্ত দেখি একটি দিক। তবে হ্যাঁ, ডেইরি, ব্রাক নার্সারি, ব্রাক ফিশারিজ, ব্রাক বিস্ত আবেদন নিয়ে আমি কাজ করি। কিন্তু আমি যে দিকটি দেখি সে বিষয়ে ভালো বলতে পারব। অবশ্য এ বিষয়ে বলার আগে আমি ব্রাকের প্রতিষ্ঠাতা স্যার ফজলে হাসান পণ্ডের বাজারজাতকরণ সুবিধা দিতে বিভিন্ন সময় ডিঙে এন্টারপ্রাইজ গড়ে তোলা হয়েছে। ব্রাক ডেইরি নিয়ে সারা দেশ একটি নেটওয়ার্ক গড়ে তুলেছি। সারা দেশে আমাদের ১০০টি চিলিং ষ্টেশন রয়েছে। এসব ষ্টেশন থেকে অবশ্য সরাসরি দুধ সংগ্রহ করি খাদ্যাভিন্নের কাব থেকে। এই দুধ আড়ং দুধ ব্রাকে বাজারজাত করা হয়।

প্রকৃত প্রবৃন্দি হবে না।  
তাই প্রবৃন্দিকে গণমুখী  
করতে হবে, সাধারণ  
মানুষকে অর্থনীতির  
মূলধারায় যুক্ত করতে  
হবে, কর্মসংস্থানের  
সুযোগ ছড়িয়ে দিতে  
হবে সারা দেশে।  
বাংলাদেশ ব্যাংক  
এদিকে বেশ  
মনোযোগী বলে  
মনে হয়

# ମାନୁଷକେ ସେବା ଦିଚ୍ଛେ ବ୍ୟାକ

# ବ୍ୟାଚ ବ୍ୟାନରାଜ

সোশ্যাল এন্টারপ্রাইজ  
ক্ষেত্রে এন্টারপ্রাইজ রয়েছে ১৮ প্রকারের। আর  
নিচে বিভিন্ন রয়েছে পাঁচটি প্রতিষ্ঠান। সামাজিক  
প্রক্রিয়া এবং প্রক্রিয়া প্রতিষ্ঠানের মধ্যে এই  
বিভিন্ন প্রকারের এন্টারপ্রাইজ রয়েছে।

হিসেবে দায়িত্ব পালন  
করা হচ্ছে।

বাস্তুর কমা ব্যবহার করার দেশে এবং কেবল মানুষের জীবন-সংগ্রামে সহায়ক ভূমিকা পালন করেছে। উন্নয়নের ক্ষেত্রে ব্রাক একটি নতুন ধারার প্রবর্তন করেছে, যা উন্নয়ন কর্মসূচিকে সামাজিক উদ্যোগের সঙ্গে সমন্বিত করেছে এবং একই সঙ্গে প্রতিষ্ঠান ও সেবাগ্রহীতাদের স্বাক্ষরের পথে এগিয়ে দিয়েছে। সামাজিক সমস্যা সমাধানে উদ্যোগ নিয়ে, পরীক্ষা-নিরীক্ষার মাধ্যমে ভূল-অভিশপ্তে দূর করে অঞ্চলিক এবং দক্ষতার সঙ্গে ব্রাক তার কাজের পরিধির ছন্দন বিকাশ ঘটিয়েছে।  
ব্রাক একটি উন্নয়ন সংস্থা। তৎকালীন পর্যায়ের দক্ষিণ জনগোষ্ঠীকে সংগঠিত করে বৃহত্তর অধিনন্দিক ও সামাজিক ক্ষেত্রে তাদের ক্ষমতায়নের অঙ্গীকার নিয়ে এ সংস্থাটি কাজ করে যাচ্ছে। জনগোষ্ঠীভিত্তিক ব্রাকের বিভিন্ন উভাবনা এবং পদ্ধতির পথ খুঁতে দিয়েছে।

**ক্রপকল্প :** ব্রাকের ক্রপকল্পে বলা হয়েছে এমন একটি পৃথিবী, যেখানে কোনো ধরনের শোষণ ও বৈষম্য থাকবে না এবং প্রতিটি মানুষের নিজস্ব স্বাক্ষর বিকাশের সুযোগ থাকবে।  
**ক্ষক্ষ্য :** ব্রাকের লক্ষ্য হচ্ছে দারিদ্র্য, অশিক্ষা, ব্যাধি এবং সামাজিক অবিচার দূরীভূত করে দরিদ্র মানব এবং জনগোষ্ঠীর ক্ষমতায়নের পথকে প্রশংসন করা। বিভিন্ন সামাজিক ও অর্থনৈতিক কর্মসূচির মাধ্যমে বড়মাপের ইতিবাচক পরিবর্তন এনে সমাজের সব নারী ও পুরুষের স্বাক্ষরন বিকাশ করা।  
**মূল্যবোধগুলো :** ব্রাকের মূল্যবোধের মধ্যে রয়েছে সজনশীলতা ও উভাবনী মনোভাব, সততা ও নিষ্ঠা, সর্বজনীনতা এবং কার্যকারিতা।

১০০২-১০০৩ সাল পর্যন্ত তিনি পিকেএসএফের গভর্নিং বডিতে সদস্য ছিলেন ১০০৪-১০০৫ সালে পর্যন্ত তিনি পিকেএসএফের গভর্নিং বডিতে সদস্য ছিলেন ১০০৪-১০০৬ সালে বাংলাদেশ কম্পিউটার কাউন্সিলের সদস্য ছিলেন ১০০৫-১০০৬ মেয়েদে স্কল আন্ড মিজিয়াম এন্টারপ্রাইজের জাতীয় উপনেষ্ঠা কমিটির সদস্য ব্রাক ব্যাথকে যোগদান করেন ২০০৭ সালে ১০০৮ সালে ব্রাক ব্যাথকের চেয়ারম্যানের দায়িত্ব গ্রহণ  
বর্তমানে তিনি ব্রাক ব্যাথকের চেয়ারম্যানের পাশাপাশি ব্রাকের সোশ্যাল এন্টারপ্রাইজ ও ইনভেস্টমেন্টের ব্যবস্থাপন পরিচালকের দায়িত্বে আছেন এনে সমাজের সব নারী ও পুরুষের স্বাক্ষরন বিকাশ করা।  
মূল্যবোধগুলো : ব্রাকের মূল্যবোধের মধ্যে রয়েছে সজনশীলতা ও উভাবনী মনোভাব, সততা ও নিষ্ঠা, সর্বজনীনতা এবং কার্যকারিতা।